

partament de recursos humans?

Es dona la paradoxa que, sent el talent allò que marca la diferència i que és escàs (el desproveïment més greu en aquests moments no és de matèries primeres o de xips o d'energia, és de talent; amb una penúria del 85% no hi ha talent per a tothom!), molts departaments de recursos humans, jo diria més del 80%, no pensen estratègicament, sinó tàcticament. No saben de finances, amb la qual cosa desconeixen la seqüència que va del talent als resultats de negocis. I, després, molts s'han convertit en els darrers buròcrates. Amb la idea de la pau social, per exemple, no volen ser valents i t'adones que només volen sortir en la foto, més que resoldre



S'han convertit en els darrers buròcrates i pensen tàcticament, no estratègicament

problemes. Les enquestes de clima s'han de fer amb voluntat real de millora, no per dir "mira que bé que estem", perquè això és complaença, i la complaença porta a la decadència. Veig més implicació en el talent per part dels CEO que dels departaments de recursos humans, quan haurien de ser els que marquessin la pauta en la selecció, el desenvolupament i el compromís i els primers a adonar-se que si una empresa no està ben liderada no podrà sobreviure amb la crisi que ens ve aquest setembre.

EL LLIBRE



Cómo descubrir y aprovechar el talento de tu organización
Juan Carlos Cubeiro
ALMUZARA 17€

LECTURES

En defensa de la democràcia liberal

EL LIBERALISMO Y SUS

DESENCANTADOS

Francis Fukuyama

EDICIONES DEUSTO

19,95 € / 9,99 € (EBOOK)

L'assagista, polític i pensador estatunidenc Francis Fukuyama analitza la recessió democràtica que està patint el món a causa, segons ell, de la impotència que han manifestat els règims liberals per fer front als problemes generats per la desigualtat que ha generat el capitalisme globalitzat. Segons argumenta l'autor, el problema d'aquesta forma de govern no es troba en les febleses de la seva doctrina, sinó en la manera com ha evolucionat des dels anys setanta. I conclou que, malgrat tot, l'opció liberal segueix sent la millor de les opcions de governan-



ça. En aquesta obra, Fukuyama vol demostrar que el liberalisme, contràriament al que sosté Vladímir Putin, no està "obsolet" sinó que, avui més que mai, segueix sent un sistema de govern necessari.

LECTURES

De la idea a la meta donant-ho tot

CÓMO EMPEZAR

Michael Bungay

EDICIONES URANO

13,30 €

L'obra es presenta com una guia pràctica per trobar el focus i les forces per plantejar-se un objectiu que valgui la pena i, un cop establert, créixer, aconseguir-ho i millorar permanentment com a persona. Michael Bungay, fundador i director general de Box of Crayons, una innovadora consultora especialitzada a ajudar les organitzacions a treballar millor, presenta aquest procés dividit en tres passos: establir l'objectiu, que indica que ha de ser emocionant, important i reptador; compromís amb la decisió presa, fet que obligarà inevitablement a deixar coses enrere i, finalment, posar-se



en marxa. El llibre ofereix exemples i fulls de treball perquè els lectors puguin dur a terme les seves decisions amb sentit i, a més, amb un particular sentit de l'humor que fa la lectura amena.

CONSULTORI FISCAL

En cas de divorci, com afecten l'IRPF les deduccions per adquisició de l'habitatge habitual?

? Per aplicar la deducció per adquisició de l'habitatge habitual a l'IRPF, cal que s'hagi adquirit abans de l'1 de gener del 2013 i que ambdós contribuents s'hagin acollit a la deducció d'habitatge a l'IRPF del 2012 o dels anys anteriors.

Si un cònjuge abandona l'habitatge, pot continuar aplicant la deducció per la hipoteca que continua pagant, si l'immoble continua constituint l'habitatge habitual dels fills i de l'excònjuge.

Si un dels cònjuges per or-

dre judicial es fa càrrec de tot el préstec, sense adquirir el 100% de la propietat, per compensar-lo econòmicament, el TEAC permet aplicar la deducció, de fins a 9.040€, sobre la totalitat de la quota hipotecària satisfeta; aquí, la deducció no queda vinculada al percentatge de titularitat del pagador, perquè restringiria el benefici fiscal a què tenia dret la unitat familiar.

Si el cònjuge que viu a l'habitatge adquireix la part de l'altre, té dret a aplicar la deducció també per la part adquirida a l'altre cònjuge, si l'excònjuge ja gaudia de la deducció, amb el límit del préstec de què ja gaudia l'excònjuge. Si per pagar l'extinció del condomini sol·licita una ampliació del préstec, no pot aplicar la deducció sobre la part ara ampliada.

ORIOI SEGURA-ILLA I SERRASEGURA-ILLA ASSESSORS, SL

CONSULTORI FISCAL

A l'efecte de l'impost sobre successions, com s'ha de valorar un immoble?

? Des de l'1 de gener del 2022, el valor que s'ha de fer constar d'un immoble a l'efecte de l'impost sobre successions és el valor de referència, si bé sempre se'n podrà indicar un valor superior.

En cas que l'immoble no tingui valor de referència, aleshores el valor que haurà de fer constar serà el major entre el valor declarat pels interessats en la successió i el valor de mercat.

El valor de referència és el valor determinat per la Direcció General del Cadastre, i és fruit de l'anàlisi dels preus de totes les compravendes

d'immobles que es fan davant de notari en funció de les dades de cada immoble que consten al cadastre immobiliari. El valor de referència no pot superar el valor de mercat.

Si algú considera que el valor de referència perjudica els seus interessos legítims, es podrà impugnar però només quan estigui al davant d'un acte que tributi per l'impost sobre successions i donacions (ISD) o l'impost sobre transmissions patrimonials i actes jurídics documentats (ITPAJD).

En aquest cas, s'haurà de demanar una sol·licitud de rectificació de l'autoliquidació de l'ISD o de l'ITPAJD que s'hagi presentat. Sigui com sigui, els titulars cadastrals sempre tenen al seu abast les declaracions o procediments cadastrals corresponents.

MIQUEL ARXER I FÀBREGA ASSESSORIA ARXER