

## Esta semana publicamos en Entorno:

- [Reflexiones para la facturación electrónica](#)

A partir del 1 de enero de 2011, por disposición del Sistema de Administración Tributaria (SAT), se inició de manera paulatina el uso generalizado de la facturación electrónica, lo que implica, además de un cambio tecnológico, una nueva manera de llevar a cabo las actividades comerciales y de prestación de servicios.

[Ver texto completo](#)

- [Estrategia sectorial TIC](#)

Los países en desarrollo se encuentran en la cúspide de la revolución tecnológica que transformará la manera en que las personas, aun las más pobres, vivan y lleven a cabo sus negocios, así lo indica el estudio de Estrategia Sectorial, tecnologías de la información y las comunicaciones del Banco Mundial.

[Ver texto completo](#)

## [En México bajan las inversiones y crece la inseguridad](#)

### Coparmex

La inseguridad pública ha llegado a niveles intolerables en diversos estados del país.

En días recientes, miembros de la Confederación Patronal de la República Mexicana en los estados de Sinaloa, Durango y Tlaxcala han sido víctimas, como muchos mexicanos más, de la violencia y el crimen que no son privativos de estas entidades.

La falta de coordinación entre autoridades del ámbito federal y local propicia un clima de incertidumbre e, incluso, incrementa la inseguridad. Cada vez se hace más común ver enfrentamientos entre policías federales y estatales, mientras los criminales siguen actuando en contra de los ciudadanos: extorsionando, secuestrando y asesinando.

No podemos acostumbrarnos a la violencia e inseguridad. No podemos acostumbrarnos al cierre de empresas, al miedo, ni a la muerte de nuestros familiares y amigos.

La incompetencia de algunas autoridades, y la corrupción e impunidad de otras, hace todavía más grave el ya de por sí gran impacto social que provocan la inseguridad y la delincuencia.

Exigimos a las autoridades correspondientes que las averiguaciones permitan identificar, detener y castigar a los responsables de estos crímenes.

## Señal Coparmex



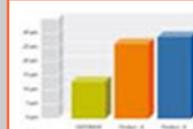
[Ver video](#)

### Agenda Legislativa: última oportunidad

Este 1º de febrero se reanudan las sesiones ordinarias en el Congreso de la Unión. Inicia un periodo de tres meses, que podría ser la última oportunidad de que la actual Legislatura apruebe las reformas de fondo que urgen al país en diversas áreas: política, laboral, fiscal, educativa, de seguridad pública, competencia económica, banca de desarrollo, asociaciones público-privadas y energía, entre las principales.

[Ver texto completo](#) | [Ver agenda](#)

## En Cifras



### Fortaleza del peso

Te presentamos algunos de los antecedentes del porque el peso se esta sobrevalorando así como la propuesta para una posible solución, aportación de los analistas de COPARMEX.

## En la Opinión de:

### Edmundo Galindo La política del engaño



Los ciudadanos somos los encargados de elegir un gobierno justo, para no perder la confianza en nuestras instituciones es necesario mantenernos unidos y exigir resultados claros, honestos y éticos y de esta manera poder vivir con democracia, libertad, seguridad y justicia.

[leer artículo completo](#)

### María Isabel Melchor Sánchez Dueño del tiempo, de lan Cooper



¿Ha pensado cuánto tiempo invierte cada día en reuniones de trabajo poco productivas o revisando correos electrónicos inútiles y no deseados?

Si el lector es de las personas que interrumpe una conversación importante para contestar una llamada, o toma notas en una reunión sólo para aparentar que está poniendo atención, le interesará leer el libro Dueño del tiempo, de lan Cooper..

[leer artículo completo](#)

## DUEÑO DEL TIEMPO

María Isabel Melchor Sánchez

¿Ha pensado cuánto tiempo invierte cada día en reuniones de trabajo poco productivas o revisando correos electrónicos inútiles y no deseados?

Esa es una pregunta fundamental para directores de empresa y ejecutivos de alta dirección, que suelen pasar horas en largas reuniones que consumen gran parte de su tiempo, son esclavos del teléfono y enfrentan una sobrecarga para atender cientos de correos electrónicos.

Ian Cooper, un conocido consultor y conferencista británico, que tiene más de una docena de libros publicados sobre desarrollo personal y una experiencia de más de 30 años en el sector, nos brinda en su libro *Dueño del tiempo* una reflexión sobre la manera en que estamos hoy en día imbuídos en medio de la vorágine de la vida moderna, sin que podamos hacer las cosas que queremos.

En este ameno texto, se nos explica que el correo electrónico se ha convertido en una especie de ladrón de tiempo: generalmente las personas examinan su correo cada 5-7 minutos. La lectura frecuente del correo electrónico es una adicción y el asunto empeora con el cada vez más extendido uso de teléfonos móviles. El autor nos recomienda una sencilla prueba: si el lector escucha la señal de que tiene un mensaje en su teléfono móvil, ¿puede evitar leerlo?

El asunto más importante para empresarios y ejecutivos de alta dirección, sin duda que es el de las reuniones, que ocupan entre el 25 y 80 por ciento de su jornada diaria.

“Si usted pudiera conseguir 24 minutos adicionales cada día, habría ganado 145.6 horas en un año, o seis días completos. La palabra clave es el *control*”, dice el autor, y propone al lector que identifique qué aspecto relativo al tiempo le está causando el mayor problema en este momento, para así poner manos a la obra para empezar a reducirlo.

Esta semana publicamos en Entorno:

### Romper mitos para prosperar

Los países que más prosperan son aquellos que cuentan con una visión global y sin ceguera periférica y cuentan con una educación de calidad, no viven obsesionados con el proteccionismo, promueven la competencia interna y el libre comercio, tienen un buen gobierno y tienen una sociedad alerta, crítica, participativa y exigente.

[Ver artículo](#)

### Libertad económica mundial 2011

La libertad económica avanzó al recuperar mucho del terreno perdido durante la crisis fiscal y la recesión global. Muchos gobiernos en todo el mundo reenfocaron sus estrategias de balance fiscal, mayor apertura y reformas estructurales. El mundo está nuevamente en un camino positivo, señala el Índice de Libertad Económica 2011 de la Fundación Heritage.

[Ver artículo](#)

### Riesgos y oportunidades en la vivienda

La vivienda fue uno de los sectores que tuvieron un mal desempeño en la última década, gracias a una coordinación estrecha y concertada entre las empresas, los trabajadores y el gobierno y todos los involucrados en el tema. Sin embargo, el impulso que llevábamos se perdió y corremos el riesgo de que una buena parte de la industria se desmantele, afectando todo a las Pymes del sector y a un nicho tan sensible como el interés social.

[Ver artículo](#)

### Señal Coparmex



### Retomemos la discusión sobre la reforma fiscal

En septiembre del 2010, Coparmex presentó una iniciativa de reforma hacendaria, contemplando una política tributaria promotora de inversión y el empleo...

[Ver video](#) | [Ver texto completo](#)  
[Ver propuesta completa de Reforma](#)

El autor brinda en el libro 400 consejos prácticos, ideas y sugerencias para ayudar al lector a asumir el control y ser dueño de su tiempo. Al inicio se presenta un test, para que usted identifique las áreas en las que puede trabajar para controlar de manera más eficiente el tiempo que destina al trabajo, a la familia, a la recreación.

El autor explica que no es necesario trabajar aún más duro o perder horas en definir metas para poder gestionar nuestro tiempo. Propone soluciones efectivas rápidas y de sabiduría para el largo plazo. A través de un libro de muy fácil lectura –puede terminarlo en un fin de semana—nos da consejos fáciles, pero eficaces, para retomar el control de nuestras vidas. Todo ello salpicado con importantes y necesarias cuotas de humor inglés.

Uno de los consejos más valiosos tiene que ver con aprender a controlar el teléfono y no dejar que éste nos controle. “Es curioso que muchas personas no relacionen su falta de tiempo con la cantidad de horas que pasan hablando por teléfono”, explica Cooper.

Y viene una pregunta: Si usted está charlando con su pareja de un asunto importante y suena el teléfono, ¿qué hace? ¿Puede ignorar la llamada? “La mayoría de las personas contesta el teléfono y conversa con la persona que ha llamado”.

Si el lector es de las personas que interrumpe una conversación importante para contestar una llamada, o toma notas en una reunión sólo para aparentar que está poniendo atención, este libro le interesa.

Ian Cooper, *Dueño del tiempo*, México. Editorial Empresa Activa. 221 pp España, 2010

Descarga aquí el documento



[dueno\\_del\\_tiempo.pdf](#)



## En Cifras

### Costos de la inseguridad

Se ha mencionado que existe el riesgo de una caída en la inversión en México, a causa de la inseguridad; sin embargo se carece de evidencia explícita sobre ese asunto, aquí te presentamos una estimación de dichas cifras.

## En la Opinión de:

### Orlando Clúa de la Torre

#### Use las crisis a su favor



Una crisis te sensibiliza, te dice algo, te da guías de cómo y cuánto cambiar; pero si lo que quieres es salir disparado y no enfrentarla, entonces se convierte en un desperdicio de momento en el cual no aprendes. No aprovechar una crisis es mucho más penoso que tenerla.

[Ver el artículo](#)

### María Isabel Melchor Sánchez

#### El líder introvertido



El líder introvertido de éxito convierte lo que se podría considerar una debilidad en una virtud”, nos dice la autora Jennifer B. Kahnweiler, y propone desarrollar un proceso de cuatro fases para descubrir el éxito, además de tips para dirigir y liderar equipos. La escritora propone una guía para que cada lector haga su auto-diagnóstico para conocer sus puntos fuertes y débiles.

[Ver el artículo](#)

Boletines Anteriores: [1](#) | [2](#) | [3](#) | [4](#) | [5](#) | [6](#) | [7](#) | [8](#) | [9](#)  
[10](#) | [11](#) | [12](#) | [13](#) | [14](#) | [15](#) | [16](#) | [17](#) | [18](#) | [19](#) | [20](#) | [21](#) | [22](#)

**20 años de ENTORNO**  
Consulta aquí las ediciones impresas 1988 -2008  
(la descarga de esta sección puede tardar algunos minutos)

