

Coffee Break

Pablo Maella,
Socio-Director
Maella & Partners

En 1892 Marcel Proust publicó un cuestionario con preguntas que trataban de describir los rasgos del carácter de las personas. Desde entonces es frecuente que los medios de comunicación hayan hecho versiones de este cuestionario para entrevistar a personas relevantes en todo tipo de actividades. Capital Humano, con motivo de su vigésimo aniversario, diseñó un cuestionario de 20 preguntas a las que cada mes responde una destacada personalidad mientras toma un café.

José Antonio Carazo, director de Capital Humano



- 1. Definase en una sola frase.**
Soy un idealista-pragmático y humanista.
- 2. ¿Qué cualidad admira más en las personas?**
La honestidad y, si puedo decir otra, la generosidad
- 3. ¿Qué defecto no se debe permitir un directivo?**
Tratar a los colaboradores como niños, en vez de como adultos y responsables.
- 4. ¿Cuál es su actividad profesional favorita?**
Cualquiera que consiga hacer de las empresas organizaciones más humanas y eficaces.
- 5. ¿Tiene alguna asignatura pendiente?**
Una que me ronda últimamente es correr una maratón.
- 6. ¿Cuál es su aspiración profesional?**
Conseguir para las empresas una gestión más humana y eficaz, basada en el respeto a la libertad de la persona, la exigencia y la responsabilidad.
- 7. ¿Cómo definiría el liderazgo?**
Como dejar a los colaboradores en paz, porque las personas responsables se autogestionan eficazmente, si se las deja...
- 8. ¿Se compromete con los proyectos o con las personas?**
Con las personas, que tienen alma.
- 9. ¿Cual es su libro/autor profesional favorito?**
"El fin de la superstición en el management. La nueva dirección de empresas basada en la evidencia", de Sutton y Pfeffer.
- 10. Una novela, una obra, un artista.**
"El Danubio", de Magris. "Cementerio de un convento bajo la nieve", de C. D. Friedrich. Los Rolling Stones.
- 11. ¿A qué persona admira en su vida profesional?**
A los directivos que trabajan para crear empresas más humanas y eficaces.
- 12. ¿Qué personalidad considera un referente ético?**
Jesús de Nazaret, valiente, exigente y amante de la libertad.
- 13. Indique una empresa como modelo a seguir.**
Las que obtienen resultados financieros y además facilitan que las personas se sientan libres y autorrealizadas.
- 14. ¿Satisfecho de su equilibrio personal/profesional?**
- 15.** Sí, aunque a veces paseo las preocupaciones de casa al trabajo y viceversa. Afortunadamente, hago lo mismo con las alegrías.
- 16. ¿A qué dedica su tiempo libre?**
Familia, deporte, amigos, periódicos, radio (sobre todo programas deportivos), y películas.
- 17. ¿A qué tiene miedo?**
A la estupidez en todas sus formas y manifestaciones, contra la que por desgracia, no nacemos vacunados
- 18. Cite una idea o iniciativa que haya impactado en su trayectoria vital.**
Una idea: que las personas alcanzamos nuestra plenitud en la libertad, pero que la libertad hay que ganársela cada día, con coraje y valentía.
- 19. ¿De qué está profundamente satisfecho?**
De la gente que me rodea. Especialmente de mi mujer y mis cuatro hijos.
- 20. Un sueño.**
Solidaridad. Cooperando acabaríamos con todos los males. Me conformaría con que la clase política gobernase pensando en el bienestar de los demás en vez de en el propio.
- 21. ¿Cómo toma el café?**
Con leche y un poco de azúcar moreno. ■

EN PRIMERA PERSONA

Soy lecturer en el IESE y llevo dos años como socio-director en Maella & Partners, consultoría estratégica dirigida a incrementar los resultados de las empresas a través de las personas.

Gané el Premio Leader Summaries al mejor libro de Gestión de Empresas del año 2010 con mi obra "Iceberg a la vista. Principios para tomar decisiones sin hundirse" (escrito junto con M. A. Ariño).

Mis hitos laborales más destacados son mis libros (gané el Premio Leader Summaries al mejor libro de Gestión de Empresas del año 2010 con "Iceberg a la vista. Principios para tomar decisiones sin hundirse", escrito junto con M. A. Ariño), las clases impartidas y las consultas realizadas, es decir, las cosas cotidianas.

La razón que me mueve para despertarse y vivir cada día con pasión es mi familia, mi trabajo y mi afán por contribuir a hacer del mundo algo un poco mejor.