



ENTORNO Digital



Revista Semanal del Pensamiento Empresarial #23

febrero 15, 2011

Esta semana publicamos en Entorno:

- **[Romper mitos para prosperar](#)**

Los países que más prosperan son aquellos que cuentan una con visión global y sin ceguera periférica y cuentan con una educación de calidad, no viven obsesionados con el pasado, promueven la competencia interna y el libre comercio, cuentan con un buen gobierno y tienen una sociedad alerta, crítica participativa y exigente.

[Ver artículo](#)

- **[Libertad económica mundial 2011](#)**

La libertad económica avanzó al recuperar mucho del ímpetu perdido durante la crisis fiscal y la recesión global. Muchos gobiernos en todo el mundo reenfocaron sus estrategias hacia el balance fiscal, mayor apertura y reformas estructurales y ahora están nuevamente en un camino positivo, señala el Índice de Libertad Económica 2011 de la Fundación Heritage.

[Ver artículo](#)

Señal Coparmex



Retomemos la discusión de la reforma fiscal

En septiembre del 2010, Coparmex presentó una iniciativa de reforma hacendaria, contemplando una política tributaria promotora de la inversión y el empleo, así como mejoras sustantivas en el ejercicio del gasto público, con mayor eficiencia, transparencia, rendición de cuentas y basado en resultados.

[Ver video](#) | [Ver texto completo](#) | [Ver propuesta completa de Reforma](#)

En Cifras



Costos de la inseguridad

Se ha mencionado que existe el riesgo de una caída en la inversión en México, a causa de la inseguridad. Sin embargo se carece de evidencia explícita sobre ese asunto, aquí te presentamos una estimación de dichas cifras.



Internet | Modo protegido: activado



200%

Riesgos y oportunidades en la vivienda

Coparmex

El desafío de responder a la necesidad de aumento de vivienda es una de las mayores oportunidades que tenemos los mexicanos para incentivar el mercado interno, propiciando el crecimiento económico, con una creación intensiva de empleos.

La vivienda fue uno de los sectores que tuvieron un mejor desempeño en la última década, gracias a una coordinación estrecha y concertada entre las empresas, los trabajadores, el gobierno y todos los involucrados en el tema. Sin embargo, el impulso que llevábamos se perdió y corremos el riesgo de que una buena parte de la industria se desmantele, afectando sobre todo a las Pymes del sector y a un nicho tan sensible como el del interés social.

En los últimos tres años, el número de empresas dedicadas a la construcción de vivienda cayó más de 37 por ciento.

Las Pymes son responsables de alrededor del 60% de las viviendas que se hacen en México, pero hoy, tras tres años muy difíciles, se encuentran descapitalizadas y con escasas oportunidades de acceder a créditos puente.

En México, el financiamiento para la producción de vivienda sigue concentrándose en empresas consolidadas, como ocurre en otros sectores. Las empresas pequeñas y medianas, y aquellas que inician operaciones, no encuentran crédito ni los apoyos necesarios para desarrollarse.

[Ver artículo completo](#)



Orlando Clúa de la Torre Use las crisis a su favor



Una crisis te sensibiliza, te dice algo, te da guías de cómo y cambiar; pero si lo que quieres es salir disparado y no enfren entonces se convierte en un desperdicio de momento en el c aprendes. No aprovechar una crisis es mucho más penoso q tenerla.

[Ver el artículo](#)

María Isabel Melchor Sánchez El líder introvertido



El líder introvertido de éxito convierte lo que se podría consi una debilidad en una virtud", nos dice la autora Jennifer B. Kahnweiler, y propone desarrollar un proceso de cuatro fases descubrir el éxito, además de tips para dirigir y liderar equipo escritora propone una guía para que cada lector haga su auto diagnóstico para conocer sus puntos fuertes y débiles.

[Ver el artículo](#)



Boletines Anteriores: [1](#) | [2](#) | [3](#) | [4](#) | [5](#) | [6](#) | [7](#) | [8](#) | [9](#) | [10](#) | [11](#) | [12](#) | [13](#) | [14](#) | [15](#) | [16](#) | [17](#) | [18](#) | [19](#) | [20](#) | [21](#) | [22](#)

EL LIDER INTROVERTIDO

María Isabel Melchor Sánchez

¿Qué tienen en común Barack Obama, el poderoso presidente de los Estados Unidos, y Bill Gates y Warren Buffet, empresarios que año con año encabezan las posiciones de la Lista de Forbes? Le asombrará saber que ambos se consideran a sí mismos introvertidos.

Esto es interesante si agregamos que ese rasgo también lo compartían la madre Teresa de Calcuta, el expresidente de EU, Abraham Lincoln y Martin Luther King.

Si el lector tiene una personalidad introvertida, no se preocupe: saque partido de ello y aproveche ese talento silencioso.

Jennifer B. Kahnweiler, reconocida consultora que ayuda a líderes a través de sus programas de coaching ejecutivo, entrenamiento y conferencias, explica en el libro *El líder introvertido*, que en nuestra cultura, a veces los introvertidos son excluidos, infravalorados o incomprensidos. Pero ser introvertido no quiere decir que no se pueda ser un gran líder. Citando numerosos ejemplos, la autora muestra cómo los introvertidos pueden explotar su talento más tranquilo

La autora, conocida como “la Doctora con los pies en la tierra”, se especializa en trasladar la teoría del liderazgo a la práctica. Sus clientes incluyen Capital One, Turner, At&T, Coca Cola y General Electric.

El libro ofrece un proceso de cuatro pasos para ayudar a los introvertidos a lidiar con la política de la organización, liderar equipos y dar conferencias.

El líder introvertido enseñará al lector como adoptar su estilo natural de liderazgo para mejorar su carrera y obtener el máximo de sus colaboradores y agregar valor a su organización.

“El líder introvertido de éxito convierte lo que se podría considerar una debilidad en una virtud”, nos dice la autora, y ofrece desarrollar un proceso de cuatro fases para descubrir el éxito y tips para dirigir y liderar equipos, además ofrece una guía para que cada lector haga su auto diagnóstico para conocer sus puntos fuertes y puntos débiles; ello le servirá para posteriormente diseñar sus estrategias en el futuro.

El capítulo sobre tips para hablar en público será de gran valía si usted es de las personas que al pararse frente a un auditorio presenta los signos de quienes tienen terror de hablar frente a un grupo de personas: sensación de náusea, sudor y respiración jadeante.

La autora recuerda que Warren Buffet, uno de los tres empresarios más ricos del mundo en la Lista de Forbes, ha señalado que “hablar en público puede ser el activo más importante para un hombre de empresa, o su peor responsabilidad”.

Ser introvertido, dice la experta en entrenar a ejecutivos, no significa que usted no pueda convertirse en un orador profesional.

Jennifer B. Kahnweiler, *El líder introvertido*, Barcelona, 2010, Ediciones Urano, 217 pp.